

Sammanfattning från regionstyrelsen den 21 oktober 2025

Ärenden och tillhörande handlingar

På sidan publiceras sedan protokollet från mötet. I protokollet står också vilken hållning de politiska partierna haft i de olika ärendena, yrkanden, yttranden och reservationer.

[Protokoll och handlingar](#)

Månadsrapport per september 2025

Efter nio månader är verksamhetens resultat positivt med 131 miljoner kronor, en förbättring med 21 miljoner kronor i september. Förbättringen under sommarmånaderna beror precis som tidigare år på lägre nettokostnader i verksamheten där semesteruttaget är en stor del. 2024 samma period var verksamhetens resultat negativt med 227 miljoner kronor. För 2025 har regionen lagt en årsplan att verksamhetens resultat ska ge ett överskott på 406 miljoner kronor.

Finansnettot är negativt ackumulerat september med 200 miljoner kronor. På totalen innebär det att efter september månad är regionens totala resultat negativt med 69 miljoner kronor, 2024 var resultatet negativt med 147 miljoner kronor

Regionstyrelsen har beslutat att informationen är delgiven.

Finansrapport 2025 per augusti 2025

En likviditets-, portfölj- och skuldsammanställning för Region Västerbotten har upprättats för perioden 2005-08-31 – 2025-09-30.

Den totala portföljen utvecklades +1,0 % vilket är -0,3 % mot jämförelseindex som utvecklades +1,3 % under månaden.

Aktieportföljen utvecklades +1,6 % under månaden, vilket är -0,5 % mot index, som gick +2,1 %.

Ränteportföljen utvecklades +0,0 %, vilket är -0,1 % mot index som gick +0,1 %.

Portföljen ligger inom samtliga limitar.

Likvida medel uppgick till 313 miljoner kronor.

Totala lån uppgick per september till 2 570 miljoner kronor med en genomsnittsränta på 3,02 % och en genomsnittlig ränte- och kapitalbindning på 2,03 år.

Regionstyrelsen har beslutat att godkänna finansrapport per september 2025.

Regionstyrelsens delårsrapport augusti 2025

Regionstyrelsen redovisar efter andra tertialet en positiv budgetavvikelse på 5 miljoner kronor och en nettokostnadsutveckling på 5,8 procent. Prognosen för året är ett överskott mot budget på 13 miljoner kronor.

Investeringsutgifterna uppgår efter augusti till 547 miljoner kronor och prognosen för året är ett utfall på 1 037 miljoner kronor, vilket innebär en negativ avvikelse mot budget på 45 miljoner kronor.

Sjukfrånvaroutvecklingen inom regionstyrelsen är som helhet positiv med en minskning av den genomsnittliga frånvaron över 12 månader.

Regionstyrelsen har beslutat om 17 delmål i planen för 2025 och per augusti görs en uppföljning och bedömning av åtta av dessa. Bedömningen är att fyra kommer att uppnås och fyra delvis uppnås.

Regionstyrelsen har beslutat att fastställa sin delårsrapport per augusti.

Region Västerbottens delårsrapport augusti 2025

I Region Västerbottens delårsrapport per augusti 2025 redogör regionstyrelsen för måluppfyllelse, ekonomiskt resultat och ställning samt gör en bedömning av god ekonomisk hushållning.

- Periodens resultat är minus 100 miljoner kronor.
- Periodens budgetavvikelse är minus 326 miljoner kronor.
- Årsprognosen är ett budgetunderskott vid årets slut på 656 miljoner kronor.
- Prognostiserat balanskravsresultat för 2025 är negativt med 427 miljoner kronor.

Under perioden har regionen strävat efter att uppnå balans mellan intäkter och kostnader. Ekonomiska underskott kvarstår, trots genomförda besparingar och ökad effektivitet.

I bedömningen av måluppfyllelsen, bedöms vissa mål med försiktighet på grund av underlaget varit otillräckligt. Baserat på måluppfyllelsen för de verksamhetsmässiga och finansiella målen, samt att regionen inte uppnår balans mellan intäkter och kostnader, görs bedömningen att Region Västerbotten inte når upp till kraven för god ekonomisk hushållning.

Fortsatt är arbetsbelastningen hög inom vissa personalgrupper och rekrytering av specialistkompetens kvarstår som en utmaning. Insatser för kompetensutveckling och förbättrad arbetsmiljö har lett till en mer stabil personalstruktur inom flera verksamheter.

Driftredovisningen visar styrelsens och nämndernas resultat i förhållande till den budget som fullmäktige fastställt för den löpande verksamheten. Efter augusti 2025 är underskottet 326 miljoner kronor, med en prognos på minus 543 miljoner för helåret.

Hälso- och sjukvårdsnämnden, regionala utvecklingsnämnden och folkhögskolestyrelsen bedömer att de inte kommer att nå budgetmålen vid årets slut och visar på betydande utmaningar och osäkerheter. Dessutom har regionen svårt att finansiera investeringar med egna medel, vilket leder till ökade skulder och en försvagad soliditet.

Sammanfattningsvis visar rapporten en period med viktiga framsteg och insatser, men också på behovet av ytterligare åtgärder för att stärka Region Västerbottens finansiella position.

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar att godkänna delårsrapport per augusti 2025.

Regionplan 2026

Regionplanen beslutas av regionfullmäktige och anger Region Västerbottens inriktning och utveckling för 2026 och året därpå. Regionplanen utgår från politiska prioriteringar, statliga uppdrag, befolkningens behov, de förutsättningar som råder i länet och i landet samt från lagar och förordningar.

I regionplanen riktar regionfullmäktige sju regionmål till nämnder och styrelser. Här finns också finansiella mål och riktade uppdrag. Utifrån regionplanen konkretiserar och omsätter respektive nämnd mål och uppdrag samt anger hur de ska styra och följa upp sin verksamhet.

De senaste årens utveckling med svaga ekonomiska resultat, höga investeringsutgifter och ökad låneskuld innebär att regionen idag har ett sämre ekonomiskt utgångsläge. Det krävs en förändring mot en starkare ekonomi. Inför 2026 har även konkursen i Northvolt med efterföljande befolkningsminskning en negativ påverkan på regionens skatteintäkter och generella statsbidrag.

För att stärka ekonomin och långsiktigt klara finansieringen av planerade investeringar innehåller budgeten ett förslag om skattehöjning med 50 öre men även det finns också åtgärder för att begränsa kostnadsutvecklingen.

Fokus framåt kommer att vara att hålla kostnadsutvecklingen på en nivå som motsvarar intäkternas utveckling. Detta är en förutsättning för att långsiktigt klara de ekonomiska målen och säkerställa att regionens invånare får tillgängliga tjänster av hög kvalitet idag och i framtiden.

Skattesats föreslås för 2026 öka med 50 öre till 11:85 kronor per skattekrona. Den ökade skattesatsen har inarbetats i budget för 2026.

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar att regionplan samt grundbudget 2026 fastställs samt att fastställa skattesatsen för 2026 till 11:85 kronor per skattekrona.

Reservation: C+KD+M+L

Reservation: SD

[Läs regionplan 2026, se handlingar till ärende 11](#)

Åtgärdsplan med anledning av negativt balanskravsresultat

Av kommunallagen framgår att ett negativt balanskravsresultat ska regleras med motsvarande positiva balanskravsresultat under de närmast följande tre åren. Regionfullmäktige ska anta en åtgärdsplan för hur den här regleringen ska ske.

Region Västerbotten är i en utmanande ekonomisk situation. Den höga kostnadsutvecklingen, svaga ekonomiska resultat och stora investeringsutgifter, har resulterat i en låg självfinansiering av investeringar, ökad låneskuld och sammantaget en försämrad ekonomisk ställning.

Tillgänglighet och kompetensförsörjning är andra områden som regionen samtidigt behöver fokusera på. För att på sikt klara finansieringen av planerade investeringar samt återställande av negativa balanskravsresultat krävs starkare ekonomiska resultat kommande år.

Med anledning av negativa balanskravsresultat, föreslår regionstyrelsen att regionfullmäktige fastställer en åtgärdsplan för perioden 2025–2028.

Regionen behöver snabbt förbättra det ekonomiska resultatet för att nå budgeterade resultat kommande år. Samtidigt är det viktigt med åtgärder som är hållbara även på längre sikt.

Reservation: C+KD+M+L

[Ta del av åtgärdsplanen i underlagen till ärende 12](#)

Riktlinje för representation inom Region Västerbotten

Regionstyrelsen har fastställt en riktlinje för representation inom Region Västerbotten.

Riktlinjen ger vägledning och direktiv om vad som gäller i representationsfrågor och omfattar alla medarbetare, förtroendevalda samt hel- och majoritetsägda bolag. Den innefattar både intern och extern representation och gäller såväl inom Sverige som utom Sveriges gränser.

[Läs riktlinjen för representation, se underlag till ärende 17](#)

Upphörande av café- och butiksverksamhet vid Personalklubben i Umeå

I de lokaler i sjukhusparken i Umeå där Personalklubben bedriver verksamhet finns gym, kafé och butik. Detta ärende berör kafé- och butiksverksamheten, som drivs i personalklubbens regi men bemannas via Region Västerbotten.

Verksamheten har funnits under många år och drivs av Personalklubben, medan personalansvaret ligger hos regionens företagshälsa. I samband med att en medarbetare nyligen gick i pension gjordes en översyn av verksamheten och inriktning framåt. Då konstaterades att verksamheten inte kan fortsätta att drivas med endast en anställd.

Det har gjorts en juridisk bedömning där man konstaterat att verksamheten inte är förenlig med kommunallagen. Försäljning av kläder, mat och dryck inte är av allmänintresse samt att det finns en konkurrensutsatt privat marknad för dessa tjänster.

Under beredningens gång har olika lösningsalternativ undersökts och värderas. En var att fråga upp om Umeå kommun hade några medarbetare som behövde arbetsanpassade uppgifter och det andra om Personalklubben skulle kunna anställa och ta arbetsgivaransvaret. Båda alternativen har försvårande omständigheter och är svåra att genomföra. De alternativen löser heller inte grundproblematiken, att regionen som organisation inte följer kommunallagen på korrekt sätt.

Mot bakgrund av detta har regionstyrelsen beslutat att försäljningsverksamheten inom Personalklubbens hus ska upphöra från och med den 1 december

Istället planeras ersättningsalternativ i form av automat med enklare förtäring, i likhet med hur övriga orter har gjort.

Länsgemensam strategi för suicidprevention

En länsgemensam strategi för suicidprevention har tagits fram i samverkan mellan region Västerbotten och länets alla 15 kommuner. Länssamverkansrådet "Vård, Hälsa och Omsorg" har förordat respektive huvudmans fullmäktige om att fastställa strategin.

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar att fastställa den länsgemensamma strategin för suicidprevention.

[Läs strategin, se underlag till ärende 21](#)

Kvalitetspolicy

Kvalitetspolicyen har tidigare fastställts inom ramen för Region Västerbottens policy, som samlat sju områden i ett gemensamt policydokument. Från och med nu kommer befintliga policyområden i stället att behandlas som separata policyer, som kompletterar varandra och som tillsammans med regionplanen utgör grundfundamentet för den övergripande styrningen inom Region Västerbotten.

Med förändringen vill regionen få en förbättrad sökbarhet samt ett enklare och tydligare arbetssätt vid översyn och revidering.

Kvalitetspolicyens innehåll har genomgått en större ombearbetning för att förtydliga riktningen i det systematiska arbetet med kvalitet. Syftet har formulerats om och skrivningar har lagts till för att tydligare omfatta regional utveckling.

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar att fastställa kvalitetspolicyen.

[Läs policyen, se underlag till ärende 22](#)

Kommunikationspolicy

Kommunikationspolicyen har tidigare fastställts inom ramen för Region Västerbottens policy, som samlar sju områden i ett gemensamt policydokument. Från och med nu kommer befintliga policyområden i stället att behandlas som separata policyer, som kompletterar varandra och som tillsammans med regionplanen utgör grundfundamentet för den övergripande styrningen inom Region Västerbotten.

Med förändringen vill regionen få en förbättrad sökbarhet samt ett enklare och tydligare arbetssätt vid översyn och revidering.

Kommunikationspolicyn har fått ett tillägg om kommunikation utifrån jämlikhet-, jämställdhets- och barnrättsperspektiv. Dessutom har skrivningar om att kommunikationen ska vara samordnad, tydlig och följa den grafiska profilen, tillkommit.

Reservation: SD

[Läs policyn, se underlag till ärende 23](#)

Justering av regiontrafiktaxan och Norrlandsresetaxan från och med 2026-01-01

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar att höja regiontrafiktaxan med 3 % från och med 2026-01-01.

Norrlandsresetaxan höjs med 3 % från och med 2026-01-01 om likalydande beslut fattas av övriga tre län inom Norrlandsresesamarbetet.

Under våren 2025 i samband med budgetarbetet för 2026 så användes en höjning av regiontrafiktaxan om 3 % som beräkningsgrund för resenärsintäkterna. I beredningen inför beslut om justering av taxan från och med 2026-01-01 finns inga faktorer som gör att annan höjning av taxan föreslås. Intäktsbudgeten för regiontrafiken innebär vid en höjning med 3 % en intäktsökning om 3,1 Mkr för 2026.

Tandvårdstaxa 2026

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar att fastställa Upprättat förslag till tandvårdstaxa för perioden 1 januari 2026 till och med 14 januari 2027 fastställs och gäller för Folktandvården Västerbotten under denna tidsperiod.

Den interna taxan som reglerar åtaganden mellan regioner justeras.

En höjning utifrån dagens tandvårdstaxa med enbart LPIK skulle inte ge folktandvården den kostnadstäckning som behövs. Istället föreslås en snitthöjning. Förslaget innebär att taxorna för allmäntandvård och specialisttandvård uppräknas med 3,7 % efter anpassning till TLVs nya referenspriser från 1 november 2025 samt justering enligt LPIK.

Taxorna för lokala åtgärder, som inte ingår i det statliga tandvårdsstödet, föreslås justeras med LPIK.

Utredningsåtgärder hos certifierad kariolog föreslås tillföras c-latitud (och ulatitud föreslås tillföras för screening inför behandling på studentklinik).

Reservation: V

Initiativärende om att säkerställa statsbidrag trots hinder med införandet av nya vårdssystem

Petter Nilsson (SD) har lämnat in ett initiativärende till regionstyrelsen om problemen kring journalsystemet Cosmic och problemen med inte kunna rapportera korrekt data. Region Västerbotten och andra regioner som använder

Cosmic. Uteblivna statsbidrag en väsentlig påverkan på likviditet och ekonomi. Därmed får det konkreta konsekvenser för regionens förmåga att erbjuda våra medborgare vård, skriver Petter Nilsson. SD vill att regionen tillskriver regeringen för att säkerställa att tillräckliga medel tillfaller regionen, så att vård för regionens medborgare kan säkerställas trots införandeproblem avseende vårdinformationssystem.

I svaret på initiativärendet står det att orsaken till att vi inte kan rapportera är flera och rätt så komplexa. Det rör sig om flera brister i indata och i utdata. Gällande indata på lokal nivå är det en utbildningsinsats som krävs och görs för närvarande. Ingen region har idag tillräckligt god kvalitet på utdatakvaliteten på grund av de kända bristerna. Region Västerbotten riskerar att gå miste om cirka 60 miljoner kronor i riktade statsbidrag och eventuella vite till myndigheter som kräver rapportering. Det i sin tur påverkar vårt ekonomiska resultat i slutändan negativt.

Regionen har genom gemensamma insatser inom SUSSA-samarbetet fått uppskov från Socialstyrelsen till november där i huvudsak de riktade statsbidragen ligger. Dock råder det mycket hög risk att vi inte kan rapportera korrekt data.

Förslaget att tillskriva regeringen kan bli lite felriktat, snarare en tillskrivning till Socialstyrelsen skulle vara mer hjälpsamt i detta läge. Utmaningen är att ge ett tydligt förslag där vi kan ta del utav de riktade utan att faktiskt påvisa prestationen p.g.a. att vi inte kan rapportera. Ett alternativ är att vi tillsammans med övriga inom SUSSA-samarbetet som är påverkade föreslår att utbetalningen av den prestationsbaserade delen sker på historiskt data från 2024.

Regionstyrelsen har beslutat att ge regiondirektören i uppdrag att ta fram ett gemensamt förslag tillsammans med övriga SUSSA-regioner och därefter tillskriva Socialstyrelsen alternativ regeringen.

Motion om likvärdiga villkor för utförare inom valfrihetssystem

Ulf Wahllöf (M) föreslår i en motion till regionfullmäktige att man ska ge i uppdrag till regionstyrelsen att ta fram ett regelverk för likvärdiga villkor för utförare inom valfrihetssystem. Gärna med inspiration från Jämtland-Härjedalen.

I motionssvaret görs bedömningen att de privata utförarna hanteras utifrån vad lagstiftning och rättspraxis anger, och att det finns upparbetade modeller gällande ekonomisk beräkning av verksamhetskostnader. Sedan frågan senast hanterades i regionfullmäktige, har inga nya skäl framkommit som gör att förvaltningen rekommenderar att ett regelverk, likt det motionen beskriver, ska tas fram.

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar att avslå motionen.

Reservation: M+C+KD+L

Motion om i väntan på ambulans via räddningskåren

Carina Sundbom (C) och Håkan Andersson (C) föreslår i en motion att regionfullmäktige ska besluta att Region Västerbotten skriver IVPA-avtal med de kommuner som vill nyttja sina räddningskåren vid livräddande insatser med hjärtstartare. Idag finns det IVPA-avtal med räddningskåren i Jörn, Burträsk och centrala Skellefteå. Det finns räddningskåren i hela Västerbotten som har närmare

till ett hjärtstopp än vad en ambulans har. Låt fler kommuner skriva IVPA-avtal för fler orter och byar tillsammans med Region Västerbotten, skriver motionärerna.

Ett motionssvar har upprättats, i vilket det framgår att regionen är positiv till kommunernas önskan att ansluta sig till IVPA. Det pågår dialog med ytterligare kommuner för att skriva så kallade första-hjälpen-avtal, vilket medger att räddningstjänsten själva kan rycka ut för livräddande insatser med egen utrustning. Samverkan med räddningstjänster i länet är alltså redan i stor utsträckning pågående och utveckling sker kontinuerligt.

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar att motionen anses besvarad.

Reservation: C

Sammanträdesplan för regionfullmäktige 2026

På grund av en dubbelbokning i april av sessionssalen på fd Stadsbiblioteket i Umeå, behöver fullmäktiges sammanträde flyttas.

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar att flytta sammanträdet den 27–28 april (gruppmöte halvdag 27 april) flyttas till 28–29 april (gruppmöte halvdag 28 april).

Övriga ärenden som behandlades på sammanträdet

För mer information se protokoll och handlingar

8. Revidering av tillsynsplan för intern kontroll 2025
13. Regionens tandvårdsstöd, uppdrag och ersättningsmodell 2026
14. Hälsoval primärvård Västerbotten 2026
15. Hälsoval tandvård barn och unga vuxna 3–19 år Västerbotten 2026
16. Omfördelning av ansvar och budgetram för tilläggsuppdrag inom tandvård för barn och unga
19. Remiss - Ansvar för hälso- och sjukvården
20. Remiss - Förordningsförslag med anledning av kommande tandvårdsreformer
24. Borgensåtagande nyanskaffning tågfordon AB Transitio
25. Planeringsförutsättningar för kollektivtrafiken 2027 – 2029
27. Överenskommelse mellan ägare om finansiering av verksamhet Almi Nord AB
28. Delårsrapport augusti 2025, Kommunalförbundet Avancerad Strålbehandling, Skandionkliniken
29. Norra sjukvårdsregionförbundet, delårsrapport per augusti 2025
35. Valärenden 2025 Regionstyrelsen